

Адаптируйте стратегию реагирования

Стратегическая матрица
Covid-19
boardofinnovation.com

АДАПТИРУЙТЕ СТРАТЕГИЮ РЕАГИРОВАНИЯ

Прямое воздействие Covid-19 / Непрямое воздействие экономической рецессии /
Способность быстро адаптироваться

Примечание: стратегия реагирования также зависит от состояния денежной наличности, конкурентной позиции и привлекательности отрасли.

СЕРЬЕЗНОСТЬ И ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ЭКОНОМИКУ

Прогноз ВВП / Развитие пандемии / Экономическая политика

	Позитивное Рост выручки за счет всплесков спроса <i>Напр., электронной коммерции</i>	Умеренно негативное Устойчивое снижение выручки в размере 0–15% во 2–4 кв. 2020 <i>Напр. ТМП</i>	Серьезное Устойчивое снижение выручки в размере 15–50% во 2–4 кв. 2020 Напр., нефть и газ	Катастрофическое Устойчивое снижение выручки в размере +50% во 2–4 кв. 2020 <i>Напр., туризм</i>
Воздействие 0,5 года, отскок по V-кривой; Эффективный контроль пандемии и стимулирование экономики	Оседлать волну: увеличить поставки, чтобы поспеть за спросом	Держаться и готовиться к быстрому возврату в фазу подъема	Выживать и готовиться к относительно медленному восстановлению	Законсервировать большую часть бизнеса и готовиться к перезапуску
Воздействие 1,5 года, восстановление по U-кривой; Меры по социальному дистанцированию продлены, стимулирование экономики смягчает ущерб	Стремитесь к росту и увеличению доли рынка	Защищайтесь, повышайте конкурентоспособность, ищите новые возможности роста	Балансируйте между органическими инновациями и неорганическим ростом, или избавляйтесь	Балансируйте между органическими инновациями и неорганическим ростом, или избавляйтесь
Воздействие 3 года, восстановление по L-кривой; Пандемический контроль провалился, масштабные банкротства и неплатежи	Агрессивно стремитесь к росту и увеличению доли рынка	Защищайтесь, повышайте конкурентоспособность, ищите новые возможности роста	Готовьтесь к появлению новых, агрессивных игроков рынка. Переосмыслите и создайте абсолютно новую позицию или уходите с рынка	Уходите с рынка